

## Lannion Trégor Communauté



351  
10.4%  
établissements



63 millions d'€  
8.7%  
masse salariale



2 876  
11.5%  
salariés



Avec 10.4% des salariés du territoire travaillant dans l'ESS, Lannion Trégor Communauté arrive au 19ème rang en pour le poids de l'ESS dans l'économie parmi les pays de Bretagne.

Le poids des associations dans l'ESS est particulièrement important sur ce territoire où l'emploi coopératif (agricole notamment) est faiblement développé. L'ESS du territoire s'illustre par un volume d'emplois important dans le spectacle vivant. L'ESS y est fortement tournée vers les services aux entreprises, avec un nombre important de groupement d'employeurs.

# L'Économie sociale et solidaire ?

Ce sont des personnes qui s'organisent et entreprennent ensemble, constituant un mouvement social et économique se référant, dans ses statuts et dans ses pratiques, à un modèle d'entrepreneuriat s'appuyant sur des fondements forts :

**La personne au cœur de l'économie** : le projet d'une organisation de l'ESS a une utilité collective ou sociale, réalisé au service d'un collectif et non au service de l'intérêt d'une seule personne

**Le fonctionnement démocratique** : les dirigeants sont élus et les décisions sont prises selon le principe « 1 personne : 1 voix » (et non en fonction du capital détenu).

**La liberté d'adhésion** : toute personne qui le souhaite peut participer, adhérer ou prendre des responsabilités dans une organisation de l'ESS.

**Un modèle économique spécifique** : les excédents constitués et provenant d'une mixité de ressources sont prioritairement destinés au développement de l'activité car il n'y a pas d'actionnaire à rémunérer et leur appropriation individuelle est interdite.

Historiquement composée de structures sous statut d'économie sociale (associations, coopératives, mutuelles ou encore fondations), l'ESS s'est élargie à de nouvelles formes d'entrepreneuriat : économie solidaire, insertion par l'activité économique (IAE), entreprises adaptées et, plus récemment, l'entrepreneuriat social. Ces 3 dernières catégories peuvent aussi avoir un statut d'économie sociale.

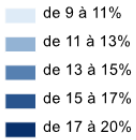
L'ESS est présente dans l'ensemble des secteurs d'activité de l'économie, depuis les services aux entreprises et aux personnes jusqu'à l'industrie, en passant par l'agriculture, le commerce ou le bâtiment.

A travers la loi de 2014, l'ESS est reconnue comme une composante essentielle de l'économie, elle apparaît aujourd'hui comme une alternative pertinente, une autre façon de faire de l'économie se souciant du partage des richesses produites, du développement local des territoires, de la qualité des emplois créés, de l'implication des citoyens dans les projets, de responsabilité sociale ou sociétale...

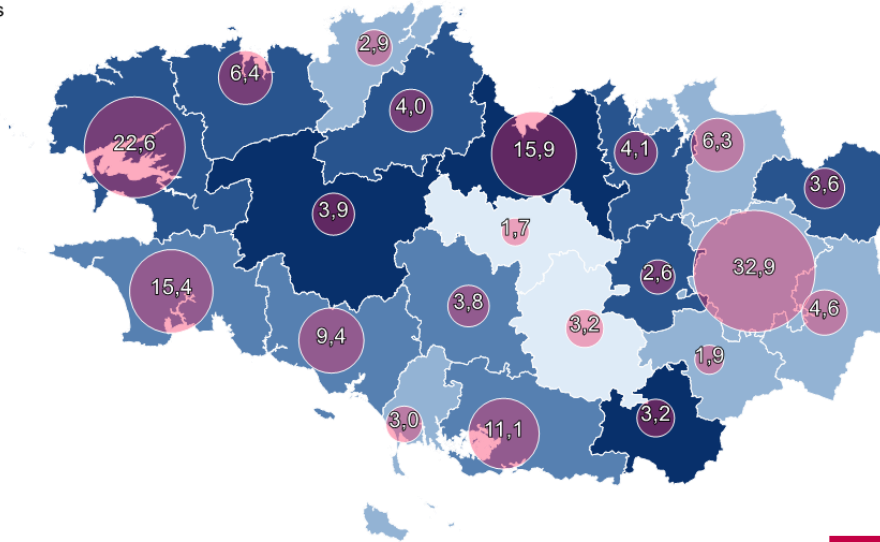
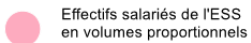
# Contexte breton

## Emploi et poids de l'ESS selon les pays bretons

Poids de l'ESS dans les effectifs salariés de l'ESS en % :



Symboles



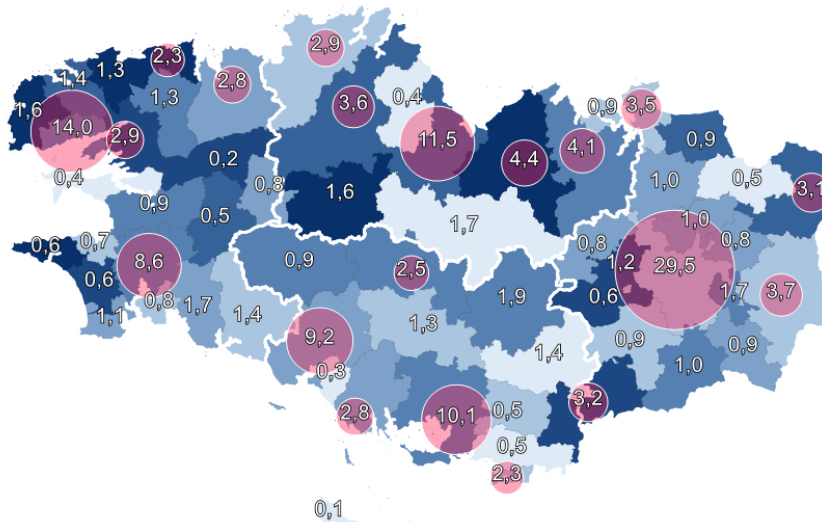
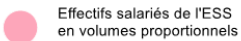
Source : INSEE FLORES 2018, ESS, pays, Effectifs salariés au 31/12 en milliers, poids de l'ESS dans les effectifs salariés en %

## Effectifs salariés et poids de l'ESS selon les EPCI de Bretagne

Poids de l'ESS dans les effectifs salariés en % :



Symboles :



Source : INSEE FLORES 2018, ESS, EPCI, Effectifs salariés au 31/12 en milliers, poids de l'ESS dans les effectifs salariés en %

# Chiffres clefs

		Etablissements			Effectifs			Masse salariale		
		Volume	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie	Volume	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie	Volume en millions d'€	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie
statuts de l'ESS	Associations	301	85,8%	8,9%	2396	83,3%	9,6%	49,1	77,7%	6,7%
	Fondations	1	0,3%	0,0%	28	1,0%	0,1%	1,1	1,8%	0,2%
	Coopératives	39	11,1%	1,2%	309	10,7%	1,2%	9,7	15,4%	1,3%
	Mutuelles	10	2,8%	0,3%	143	5,0%	0,6%	3,2	5,1%	0,4%
	ESS	351	100,0%	10,4%	2876	100,0%	11,5%	63,3	100,0%	8,7%
Secteurs d'activité de l'ESS	Agriculture, industrie, construction, commerce	21	6,0%	1,4%	150	5,2%	1,6%	4,1	6,5%	1,5%
	Services aux entreprises	34	9,7%	9,0%	438	15,2%	24,5%	9,7	15,3%	21,4%
	Hébergement et restauration	6	1,7%	1,5%	26	0,9%	2,2%	0,8	1,3%	2,6%
	Activités financières et d'assurance	19	5,4%	22,1%	110	3,8%	40,4%	4,4	7,0%	44,1%
	Enseignement	48	13,7%	32,2%	487	16,9%	25,5%	12,6	19,9%	21,0%
	Santé humaine	6	1,7%	5,0%	166	5,8%	7,9%	3,3	5,2%	5,8%
	Action sociale sans hébergement	19	5,4%	38,8%	632	22,0%	63,5%	10,5	16,6%	62,9%
	<i>dont aide à domicile</i>	3	0,9%	20,0%	118	4,1%	36,3%	2,0	3,2%	41,5%
	<i>dont aide par le travail</i>	5	1,4%	100,0%	ss	ss	ss	ss	ss	ss
	<i>dont accueil de jeunes enfants</i>	1	0,3%	100,0%	ss	ss	ss	ss	ss	ss
	<i>dont autres actions sociales sans hébergement</i>	10	2,8%	35,7%	147	5,1%	48,4%	2,6	4,1%	43,7%
	Hébergement médico-social et social	14	4,0%	40,0%	432	15,0%	27,1%	9,2	14,5%	24,3%
	Arts, spectacles	27	7,7%	79,4%	81	2,8%	56,6%	2,6	4,2%	61,8%
	Sport et loisirs	75	21,4%	78,1%	133	4,6%	65,8%	2,1	3,3%	69,8%
	Animation	73	20,8%	100,0%	196	6,8%	100,0%	3,2	5,0%	100,0%
	Divers	9	2,6%	2,2%	25	0,9%	0,5%	0,8	1,2%	0,4%

Source : INSEE FLORES 2018, pays, statuts d'ESS, secteurs (tous statuts), effectifs au 31/12, établissements, masse salariale brute, en volume et en % (poids dans l'ESS et poids dans l'économie)

Lecture : le secteur agriculture industrie de l'ESS du pays compte 231 établissements soit 6.0% des établissements de l'ESS et 1.4% des établissements de l'économie

# Statuts de l'ESS

## Les associations représentent 4 emplois de l'ESS sur 5

L'ESS sur Lannion Trégor Communauté se caractérise par une prépondérance du **statut associatif**. Ce dernier représente 83.3% des emplois de l'ESS contre 72.7% en moyenne régionale.

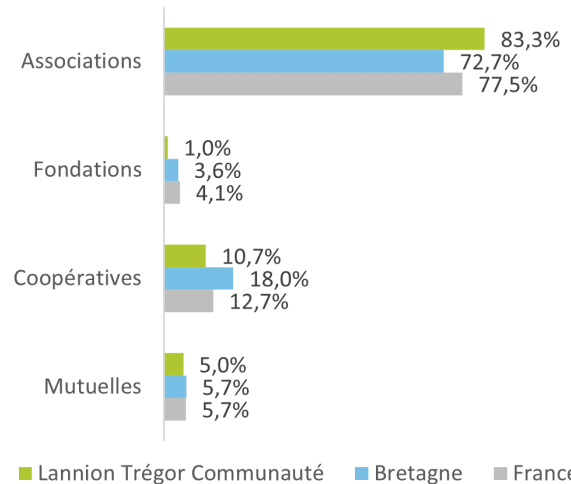
Si le poids de l'emploi associatif dans l'économie (9.6%) est légèrement inférieur à la moyenne régionale (10.1%), il reste bien supérieur à la moyenne nationale (7.9%)

Le **statut coopératif** est nettement sous-représenté dans l'emploi du territoire. Les coopératives représentent 10.7 de l'emploi de l'ESS contre 18.0% en moyenne régionale. Ce taux est même inférieur à la moyenne nationale ce qui est rare en Bretagne, région de coopératives.

Aussi bien en termes de poids dans l'ESS que de poids dans l'économie, le **statut mutualiste** se situe dans les moyennes régionale et nationale.

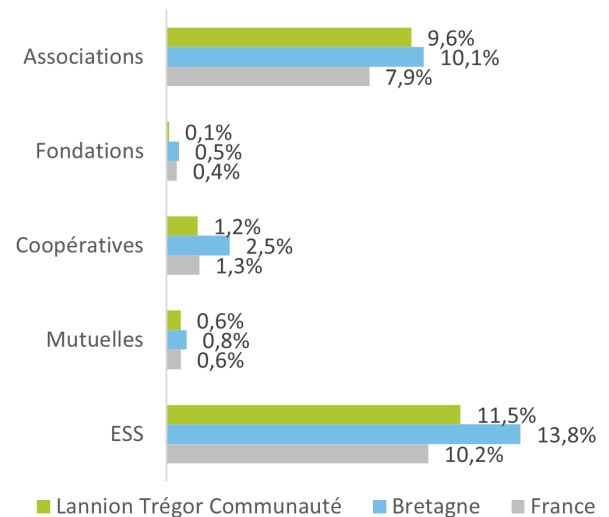
Il n'existe qu'une seule **fondation** sur le territoire.

## Répartition de l'emploi par statut



Source : INSEE FLORES 2018, effectifs au 31/12, répartition par statuts de l'ESS,

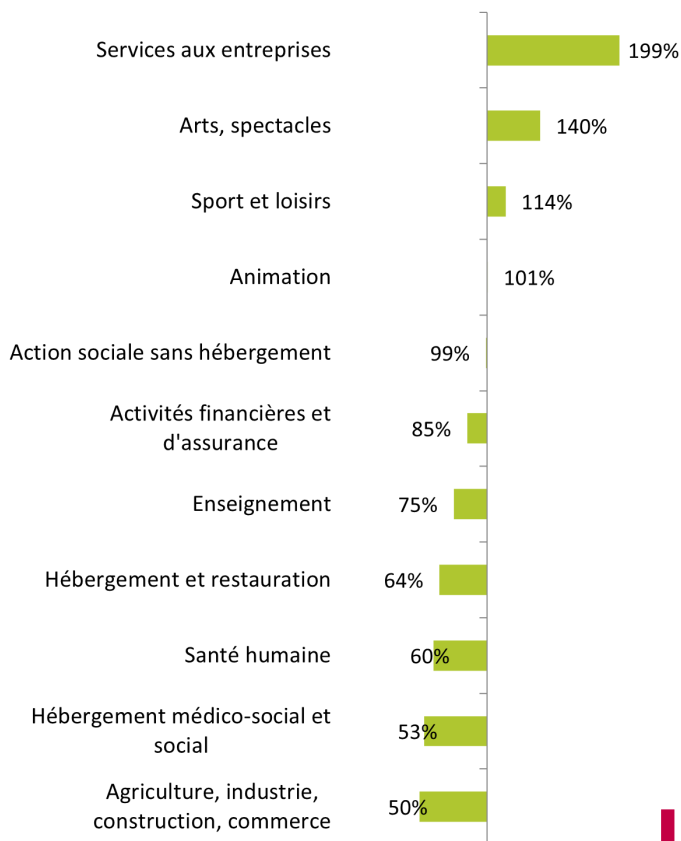
## Poids des statuts de l'ESS dans l'économie



Source : INSEE FLORES 2018, effectifs au 31/12, poids des effectifs de l'ESS dans l'économie par statut

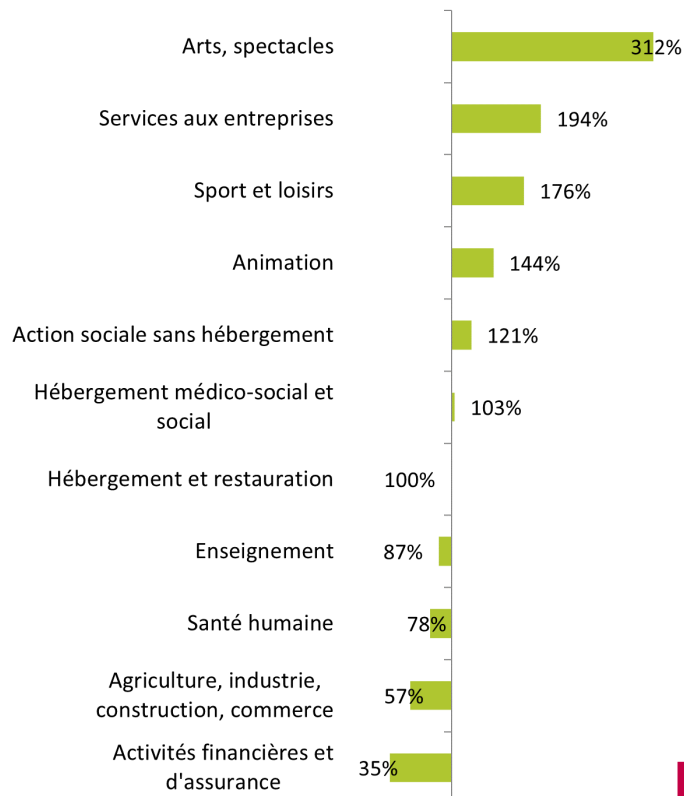
# Spécificités sectorielles

## Spécificités du poids de l'ESS dans l'emploi local



Source : INSEE FLORES 2018, indice de spécificité, poids des effectifs de l'ESS dans l'économie selon les secteurs sur Lannion Trégor Communauté par rapport à la Région Bretagne

## Spécificités de la répartition sectorielle de l'emploi de l'ESS



Source : INSEE FLORES 2018, indice de spécificité, répartition sectorielle des effectifs de l'ESS sur Lannion Trégor Communauté par rapport à la Région Bretagne

L'indice de spécificité est le rapport du poids d'un secteur dans une zone d'étude (ici le pays) ou au poids de ce même secteur dans la zone de référence (ici la Région Bretagne). Un indice inférieur à 100 signifie que le secteur est sous-représenté dans le pays par rapport à la moyenne régionale. Au contraire un indice supérieur à 100, signifie que le secteur est surreprésenté par rapport à la moyenne régionale.

Sont présentés ci-contre deux indices de spécificités sectoriels : l'indice de spécificité du poids d'un secteur dans l'ESS (à gauche) et l'indice de spécificité du poids d'un secteur de l'ESS dans l'économie locale (à droite)

# Spécificités sectorielles

## 37% des emplois de l'ESS dans l'action sociale

Le premier secteur de l'ESS est **l'action sociale**, qui totalise 37.0% des emplois. Le secteur est légèrement surreprésenté dans l'ESS par rapport à la moyenne bretonne (32.7%).

Par contre, le territoire se démarque par un poids relativement faible de l'ESS dans l'action sociale. Ainsi l'ESS représente 41.0% des effectifs du secteur contre 57.6% en moyenne régionale.

L'ESS du territoire montre un poids dans l'emploi de **l'action sociale sans hébergement** équivalent à ce que l'on observe en Région (respectivement 63.5% et 64.5%). Mais derrière ce taux global, on observe d'importantes divergences avec la situation bretonne. En effet, le poids de l'ESS dans **l'aide à domicile** est beaucoup plus faible qu'en moyenne bretonne : 36.3% sur le territoire contre 64.5% en Bretagne. Il n'existe qu'un seul établissement porté par une structure de l'ESS dans le secteur de **l'accueil de jeunes enfants**.

Le poids de l'ESS dans l'action sociale sans hébergement tient principalement au volume très important d'emploi dans **l'aide par le travail** (ESAT). Le poids de l'aide par le travail dans les effectifs de l'ESS atteint 13%, un taux deux fois plus important qu'en Bretagne.

Le poids de l'ESS dans l'hébergement médico-social apparaît également assez faible : 27.1% des effectifs contre 51.2% en Bretagne. L'ESS développe peu d'activité d'hébergement de personnes en difficultés sur le territoire. L'hébergement de personnes handicapées représente un volume conséquent d'emplois de l'ESS mais dans des proportions moins importantes qu'en moyenne bretonne.

L'ESS ne gère par ailleurs que 28% des établissements **d'hébergement de personnes âgées** (50% en Bretagne), 14% des places contre 29% en Bretagne.

D'une manière globale, comme sur la plupart des territoires costarmoricains, Lannion Trégor communauté s'illustre par moindre délégation de l'action sociale à l'ESS et un rôle plus prégnant du secteur public.

## Faible développement de l'ESS dans les secteurs marchands

A l'exception de la **construction** (dans la moyenne régionale), les secteurs marchands de l'ESS (**banque, assurance, commerce, industrie**) sont peu présents dans l'emploi de l'ESS du territoire.

En particulier, les coopératives de la sphère agricole (CUMA, coopératives agricoles, SICA) y sont moins développées que sur d'autres territoires bretons.

Le pays du Trégor-Goëlo se distingue cependant par l'importance des activités de **services aux entreprises** : 15.2% des effectifs de l'ESS contre 7.9% en Bretagne.

Ce pourcentage s'explique par un volume important d'emplois dans des groupements d'employeurs associatifs à vocation agricole et dans l'insertion par l'activité économique (services de nettoyage).

## Le spectacle vivant, une spécificité

Le territoire se démarque nettement par l'importance des emplois du spectacle vivant au sein de l'ESS : 2.8% des effectifs contre 0.9% en Bretagne.

L'ESS représente ainsi 56.6% des effectifs du spectacle contre 40.5% en Bretagne.

# L'ESS et son observation

## L'Observatoire

« Ce qui ne se compte pas ne compte pas. » Cela pourrait être la maxime qui a présidé à l'émergence des observatoires régionaux de l'ESS. Créé en 2008 en Bretagne, l'observatoire de l'économie sociale et solidaire est animé par la chambre régionale de l'économie sociale et solidaire (CRESS).

Il produit des analyses sur les caractéristiques de l'ESS sur les territoires bretons. Il conduit également des études sectorielles ou thématiques visant à identifier les facteurs clés facilitant ou freinant le développement des entreprises de l'ESS.

## Méthodologie

L'Insee a stabilisé le périmètre de l'économie sociale de manière à permettre une exploration statistique.

Le champ de l'économie sociale et solidaire est construit à partir d'une liste de catégories juridiques. Les structures de l'économie sociale ainsi définies sont ensuite réparties en 4 familles : coopératives, mutuelles, associations et fondations.

NB : les structures n'ayant pas de statut d'économie sociale mais pouvant se revendiquer de l'ESS au titre des critères mis en place la loi sur l'ESS de juillet 2014 ne sont pas encore intégrées dans le périmètre d'observation. Le volume d'emploi concerné reste toutefois très marginal par rapport au volume global d'emploi de l'ESS.

La typologie sectorielle utilisée est basée sur la nomenclature d'activité française (NAFrev2) de l'INSEE ; se référer au tableau page 9 pour avoir une explication des champs sectoriels analysés.

## Sources

Les données sur les effectifs salariés et établissements sont issues de la source FLORES (Connaissance locale de l'appareil productif). C'est un système d'information alimenté par différentes sources, dont l'objectif est de fournir des statistiques localisées sur l'emploi salarié et les rémunérations, pour les différentes activités des secteurs marchand et non marchand.

L'Observatoire utilise la source FLORES de l'INSEE pour produire des analyses structurelles de l'ESS. Cette source permet notamment de situer l'ESS dans l'économie globale (publique et privée).

## Publications

Les publications DATA ESS sont disponibles sur tous les territoires bretons : EPCI, Pays, départements, région.

L'observatoire publie une note de conjoncture annuelle faisant un état des lieux des tendances de l'emploi dans l'ESS bretonne.

D'autres publications thématiques sont également disponibles, retrouvez-les sur [www.ess-bretagne.org](http://www.ess-bretagne.org)



# Nomenclatures d'activités

Typologie données INSEE	Typologie détaillée	Exemples d'activités
Action sociale sans hébergement	Accueil de jeunes enfants	Crèches et haltes-garderies, multi-accueil, relais assistantes maternelles
	Aide par le travail	ESAT, EA
	Aide à domicile	Services à la personne
	Autres actions sociales sans hébergement	Accueil, accompagnement social, protection de l'enfance
Hébergement social et médico-social	Hébergement médico-social de personnes âgées	EHPAD, foyers logement pour personnes âgées
	Hébergement médico-social de personnes en difficultés	Centres d'hébergement et de réinsertion sociale (CHRS)
	Hébergement médico-social de personnes handicapées	Foyers de vie
Arts, spectacles, sport, loisirs	Arts visuels	Création et/ou diffusion dans les arts plastiques
	Edition, presse, librairies, bibliothèques	Maison d'édition, édition de journaux
	Gestion de musées et monuments	Gestion de sites touristiques à caractère patrimonial
	Spectacle vivant	Compagnie de danse, de théâtre, gestion de salle de spectacle, soutien au spectacle vivant (formation, support logistique...)
	Sport	Clubs de sport, gestion d'installation sportive
	Loisirs	Accueil de loisirs périscolaire
	Radios, cinémas, audio-visuel et multimédia	Radios et cinémas associatifs, label de musiques, productions de films
Animation	APE 9499Z = autres organisations associatives fonctionnant par adhésion volontaire non-classées ailleurs	Principalement animation socio-culturelle et éducation populaire mais aussi solidarité internationale, défense des droits ou de l'environnement, activités émergentes
Enseignement	Formation initiale du primaire au supérieur	OGEC, écoles Diwan, maisons familiales rurales, lycées professionnels
	Enseignement culturel	Ecoles de musique
	Formation continue d'adultes	
Santé		Hôpitaux, maisons de santé, centre de soins à domicile, médecine du travail
Activités financières et d'assurance	Banques	
	Assurances	Assurance de santé, assurance des biens
Agriculture, industrie, construction	Industrie alimentaire	Industries de transformation de produits agricoles
	Industrie (hors industrie alimentaire)	Gestion des déchets, métallurgie, menuiserie, sous-traitance automobile...
	Construction	SCOP BTP, Coop HLM
	Agriculture, sylviculture et pêche	Coopératives de production agricole
Divers	Hébergement et restauration	Tourisme social, accueil de séjours scolaires (classe vertes, classes de mer), auberges de jeunesse, résidences habitat jeunes (ex-FJT), offices du tourisme
	Activités de soutien aux entreprises	CUMA, groupements d'employeurs, associations intermédiaires, centre de gestions, conseil aux entreprises
	Commerce	Coopératives de commerce agricole, coopératives maritimes, coopératives de consommateurs, opticiens mutualistes, coopératives de commerçants...



**Vous souhaitez en savoir plus  
sur l'ESS de votre territoire,  
Identifier son expertise et ses services  
dans vos champs de compétences ?**

## Contactez

### **ADESS Ouest Côtes d'Armor** Antenne de Lannion

*Pôle ESS de Lannion Trégor communauté  
et du pays de Guingamp*

4 rue Ampère—22300 Lannion  
02 96 05 82 51  
f.lebras@adess-ouest.bzh

### **CRESS Bretagne**

David Ison, Chargé de mission Observa-  
toire

dison@cress-bretagne.org

0748725117

47 Av. des Pays Bas  
35200 Rennes

Pour aller plus loin,

**[www-ess-bretagne.org](http://www-ess-bretagne.org)**

Le site ressource sur l'économie sociale et solidaire en Bretagne

Avec le soutien de :

